



Javier Alejandro González-Torres

E-mail: jgonzalez19@utmachala.edu.ec - javier19gt07@gmail.com

Orcid: <https://orcid.org/0000-0002-9016-5815>

Mishell Carolina Altamirano-Campoverde

E-mail: maltamirano_est@utmachala.edu.ec - maltamirano_92@hotmail.com

Orcid: <https://orcid.org/0009-0003-6674-6745>

Luis Octavio Señalín-Morales

E-mail: lsenalin@utmachala.edu.ec - luis-senalin@hotmail.com

Orcid: <https://orcid.org/0000-0003-2287-3534>

Carrera de Contabilidad y Auditoría, Facultad de Ciencias Empresariales, de la Universidad Técnica de Machala. Machala, Ecuador

Cita sugerida (APA, séptima edición)

González-Torres, J. A., Altamirano-Campoverde, M. C., & Señalín-Morales, L. O. (2026). Análisis de los ingresos y gastos de la empresa exportadora ECUAFRUTEX S A para la planificación del presupuesto del periodo 2026. *Portal de la Ciencia*, 7(S1), 24-40, DOI: <https://doi.org/10.51247/pdlc.v7iEspecial1.917>

==== o ====

Análisis de los ingresos y gastos de la empresa exportadora ECUAFRUTEX S A para la planificación del presupuesto del periodo 2026

RESUMEN

La presente investigación tuvo como objetivo analizar los ingresos y gastos de la empresa exportadora ECUAFRUTEX S.A. durante el periodo 2025, con el propósito de estructurar un flujo de caja que sirva de base para la planificación presupuestaria del año 2026. El estudio se desarrolló bajo un enfoque cuantitativo, utilizando información financiera y contable proporcionada directamente por la empresa mediante la técnica de análisis documental. La investigación es de tipo aplicada, con nivel descriptivo-explicativo y método analítico-deductivo. Para el procesamiento de la información se utilizó Microsoft Excel, herramienta que permitió organizar los datos y elaborar tablas, gráficos e indicadores financieros. El análisis permitió identificar el comportamiento de los ingresos, los costos de exportación y los gastos administrativos durante el periodo estudiado. Asimismo, se aplicó el método de promedios móviles de tres periodos para proyectar los ingresos correspondientes al año 2026, reduciendo el efecto de fluctuaciones y valores atípicos. Los resultados evidenciaron que la empresa mantiene una estructura financiera favorable, caracterizada por la generación constante de flujos netos positivos y un adecuado control de los costos operativos. Se concluye que la planificación presupuestaria basada en datos reales y técnicas de análisis financiero contribuye al fortalecimiento de la sostenibilidad económica y a la toma de decisiones estratégicas dentro de la organización.

Palabras Clave: Planificación presupuestaria, flujo de caja, ingresos, gastos, exportación bananera.

==== o ====

Analysis of revenue and expenditures of the export company ECUAFRUTEX S.A. for budget planning for the 2026 fiscal year

ABSTRACT

The objective of this research was to analyze the income and expenses of the exporting company ECUAFRUTEX S.A. during the 2025 period, in order to structure a cash flow statement that serves as the basis for budget planning for the year 2026. The study was developed under a quantitative

approach, using financial and accounting information provided directly by the company through the documentary analysis technique. The research is applied in nature, with a descriptive-explanatory level and an analytical-deductive method. Microsoft Excel was used to process the information, allowing the organization of data and the preparation of tables, graphs, and financial indicators. The analysis identified the behavior of income, export costs, and administrative expenses during the analyzed period. In addition, the three-period moving average method was applied to project income for 2026, reducing the effect of fluctuations and outliers. The results showed that the company maintains a favorable financial structure, characterized by the constant generation of positive net cash flows and adequate control of operating costs. It is concluded that budget planning based on real data and financial analysis techniques contributes to strengthening economic sustainability and strategic decision-making within the organization.

Keywords: Budget planning, cash flow, income, expenses, banana exports.

==== o ====

Análise das receitas e despesas da empresa exportadora ECUAFRUTEX S.A. para o planeamento orçamental em 2026

RESUMO

Esta pesquisa teve como objetivo analisar as receitas e despesas da empresa exportadora ECUAFRUTEX S.A. durante o ano de 2025, de forma a estruturar um fluxo de caixa que sirva de base para o planeamento orçamental em 2026. O estudo foi conduzido através de uma abordagem quantitativa, com base em informações financeiras e contabilísticas fornecidas diretamente pela empresa através de análise documental. A investigação é de natureza aplicada, com nível descritivo-explicativo e método analítico-dedutivo. O Microsoft Excel foi utilizado para processar a informação, permitindo a organização dos dados e a criação de tabelas, gráficos e indicadores financeiros. A análise identificou o comportamento das receitas, dos custos de exportação e das despesas administrativas durante o período estudado. Adicionalmente, foi aplicado o método da média móvel de três períodos para projetar as receitas para 2026, reduzindo o impacto das flutuações e dos valores discrepantes. Os resultados demonstraram que a empresa mantém uma estrutura financeira favorável, caracterizada pela geração consistente de cash-flows líquidos positivos e pelo controlo adequado dos custos operacionais. Conclui-se que o planeamento orçamental baseado em dados reais e técnicas de análise financeira contribui para o fortalecimento da sustentabilidade económica e da tomada de decisões estratégicas dentro da organização.

Palavras-chave: Planeamento orçamental, cash-flow, receitas, despesas, exportação de banana.

==== o ====

INTRODUCCIÓN

El banano ha sido, durante más de seis décadas, un pilar estratégico en la economía ecuatoriana, no solo por su contribución al Producto Interno Bruto y la generación de divisas, sino también por su impacto social en la creación de empleo, especialmente en la región costera. Según la Asociación de Exportadores de Banano, este producto ocupa el segundo lugar dentro de las exportaciones no petroleras del país, consolidándose como un importante generador de ingresos en el mercado internacional y como sustento de miles de familias rurales (Motoche Pacheco et al., 2021).

En este contexto, las empresas exportadoras desempeñan un papel fundamental al vincular la producción nacional con la demanda internacional, garantizando la competitividad del banano ecuatoriano. Estas organizaciones operan en un entorno condicionado por factores como la variabilidad de los mercados, los costos logísticos y las exigencias comerciales, lo que incide directamente en su desempeño financiero. Bajo estas condiciones, el análisis de los ingresos y gastos adquiere relevancia como herramienta para evaluar la eficiencia económica y fortalecer la planificación presupuestaria (Benalcázar Palacios et al., 2024).

La presente investigación se centra en el análisis financiero de la empresa exportadora ECUAFRUTEX S.A. durante el periodo 2025, con el propósito de estructurar un flujo de caja que permita evaluar su desempeño económico y sustentar la proyección presupuestaria para el año 2026. El análisis aborda de manera integrada los ingresos generados por las exportaciones, la estructura de costos asociada a la actividad y los gastos administrativos, lo que permite identificar patrones de comportamiento y relaciones directas entre las principales variables financieras.

La investigación adopta un enfoque cuantitativo basado en el uso de datos reales proporcionados por la empresa, lo que posibilita la construcción de indicadores financieros y la aplicación de técnicas estadísticas para la proyección de ingresos. Se emplea el método de promedios móviles de tres periodos con el fin de suavizar la serie de ingresos y eliminar distorsiones generadas por valores atípicos, permitiendo identificar un nivel de estabilización que refleja el comportamiento operativo real de la empresa y sirve como base para la planificación financiera.

La relevancia del análisis radica en su capacidad para generar información financiera estructurada que respalde la toma de decisiones en materia de asignación de recursos, control de costos y proyección económica. Este enfoque permite evaluar la eficiencia de la gestión financiera y proporciona una base técnica que contribuye al fortalecimiento de la sostenibilidad económica de la empresa frente a la dinámica del mercado internacional.

Se reconocen limitaciones asociadas a la disponibilidad de información detallada y a la naturaleza cambiante del mercado internacional del banano, factores que inciden en la precisión de las proyecciones. A pesar de ello, el uso de datos reales y la aplicación de técnicas de análisis adecuadas permiten obtener resultados consistentes, alineados con el comportamiento observado y útiles para la planificación financiera.

El análisis se orienta a la evaluación integral de los ingresos y gastos de ECUAFRUTEX S.A., con el propósito de estructurar un flujo de caja que permita comprender su comportamiento financiero durante el periodo 2025 y sustentar la proyección presupuestaria para el año 2026. A partir de este enfoque, se identifican las principales fuentes de ingreso, la estructura de costos y gastos, así como su incidencia en la dinámica económica de la empresa, generando información relevante para la optimización de la gestión financiera y la toma de decisiones estratégicas.

MARCO TEÓRICO

Estudios previos sobre la producción y exportación de banano

Ecuador se ha consolidado como uno de los principales productores y exportadores de banano a nivel mundial, posicionándose como un eje estratégico dentro de su economía no petrolera. En este contexto, los estudios sobre comercio agroexportador destacan que su competitividad internacional se sustenta en factores estructurales como las condiciones agroclimáticas favorables, la ubicación geográfica estratégica y la experiencia acumulada en comercio exterior, elementos que permiten sostener su presencia en el mercado global (Molina y Roncal, 2025). No obstante, también se identifican desafíos vinculados con la sostenibilidad productiva, la innovación tecnológica y la diversificación de mercados de destino, los cuales condicionan su desarrollo a largo plazo (Jadán Sánchez et al., 2024).

En relación con la estructura del mercado exportador, las investigaciones sobre cadenas de valor agroexportadoras señalan que la comercialización del banano se caracteriza por una alta concentración empresarial, en la cual un número reducido de compañías controla el acceso a los mercados internacionales (Salazar et al., 2025). Esta configuración se asocia a dinámicas de tipo oligopólico que generan asimetrías en la cadena de valor, afectando principalmente a los productores nacionales. Asimismo, se evidencian relaciones de poder económico que limitan la capacidad de negociación de los actores primarios, a lo que se suman factores externos que influyen en la estabilidad del sector, como los costos logísticos, la competencia internacional de países con menores costos de producción y los efectos de escenarios geopolíticos recientes (Ramírez Sande, 2023).

De manera complementaria, los estudios sobre gestión financiera en el sector agrícola evidencian la importancia de la planificación presupuestaria como herramienta para fortalecer la sostenibilidad organizacional (Tejena y Baque, 2025). En este sentido, la experiencia reportada

en una empresa agrícola del Perú muestra que la implementación de sistemas de control presupuestal permite mejorar la eficiencia en el uso de recursos, optimizar la toma de decisiones y fortalecer la estructura financiera de la organización (Carranza Caracholi, 2020). Aunque este antecedente no corresponde al sector bananero ecuatoriano, resulta relevante debido a la similitud en la estructura productiva y en la dependencia de mercados externos.

Por otro lado, el desempeño financiero de la industria bananera se encuentra determinado por un conjunto de factores estructurales y coyunturales que influyen directamente en su estabilidad económica. Entre estos se incluyen la variabilidad climática, la volatilidad de los precios internacionales, el incremento de los costos logísticos y las regulaciones estatales, los cuales afectan la formación de ingresos y márgenes de rentabilidad de las empresas exportadoras (Ruiz y Vega, 2025). En este contexto, la literatura sobre gestión de riesgos en el sector agroexportador plantea estrategias como la diversificación de mercados, la optimización de la cadena de suministro y la adopción de prácticas agrícolas sostenibles, resaltando que la capacidad de anticipación y gestión de riesgos constituye un elemento clave para la competitividad y estabilidad financiera del sector (Ledesma Ortega, Variación de ingresos de la Comercializadora "Agro Viv" ubicado en la provincia de Los Ríos, cantón Babahoyo durante el periodo 2021 – 2022, 2023).

Investigaciones relacionadas con planificación presupuestaria en empresas

El presupuesto constituye una herramienta esencial de gestión en las empresas agrícolas, ya que permite transformar la información financiera en acciones estratégicas para mejorar la eficiencia, el control de recursos y la reducción de riesgos en la toma de decisiones (Reinoso, 2025). En este sector, caracterizado por la estacionalidad de los cultivos y la constante exposición a factores externos, la planificación presupuestaria ayuda a establecer metas financieras claras, determinar costos reales de producción, definir precios de venta y anticipar problemas de liquidez (Suárez et al., 2025). Además, se convierte en un soporte clave para organizar y planificar actividades anuales, garantizando una administración más profesional frente a la gestión empírica que predomina en asociaciones agrícolas locales. Para complementar esta función estratégica, es necesario considerar modelos presupuestarios adaptables que optimicen la asignación de recursos y fortalezcan la gestión de riesgos (Albán Vallejo, 2022).

Diversos modelos presupuestarios resultan particularmente útiles en el contexto agroexportador: el presupuesto base cero, que permite depurar costos y reasignar recursos de manera eficiente; el presupuesto flexible, adecuado para ajustarse a la estacionalidad de los cultivos; el presupuesto por actividades, que facilita asignar con precisión los costos logísticos y de embalaje; y los presupuestos por escenarios o proyecciones continuas, que permiten reaccionar ante la volatilidad de precios y choques externos (Zúñiga, 2025). Aunque la literatura específica sobre modelos diseñados exclusivamente para agroexportadoras es limitada, la identificación de enfoques teóricos y la incorporación de un marco de gestión de riesgos, como el COSO ERM 2017, permite que la presupuestación no se limite a números, sino que también considere la anticipación y mitigación de riesgos climáticos, logísticos y de mercado (Ortiz Cruz y Peña Quispe, 2024).

La evidencia empírica demuestra la relevancia de la planificación presupuestaria como herramienta para la estabilidad financiera de las empresas. En el caso de un estudio aplicado a mujeres emprendedoras en Leonidas Plaza, Ecuador, se identificó que la implementación de presupuestos contribuye a una mejor previsión de los ingresos, al control más eficiente de los gastos y a una mayor capacidad de respuesta frente a variaciones económicas imprevistas (Romero, 2025). Estos resultados evidencian que la planificación presupuestaria fortalece la resiliencia financiera de los negocios, favoreciendo su sostenibilidad en el tiempo. Se observa que su aplicación permite una mejor articulación entre las finanzas personales y empresariales, reduciendo riesgos asociados a la descapitalización y al sobreendeudamiento, lo que repercute positivamente en la estabilidad económica de los gestores (Romero Zambrano, 2025).

Estos hallazgos se complementan con investigaciones adicionales, como las de Pinto De Gracia y Camarena Rodríguez (2025), que evidencian que la adopción de presupuestos favorece la toma de decisiones financieras informadas, incrementa la rentabilidad y contribuye a la sostenibilidad de las empresas. En conjunto, esta evidencia refuerza la necesidad de integrar la planificación presupuestaria como herramienta estratégica para anticipar riesgos, optimizar recursos y garantizar la estabilidad financiera en distintos contextos empresariales.

Fundamentación sobre la administración financiera en empresas exportadoras

La administración financiera en empresas agrícolas se basa en los principios del proceso administrativo aplicados a las finanzas: planeación, organización, dirección, coordinación y control. Estos principios permiten establecer objetivos claros, delegar funciones, tomar decisiones estratégicas, maximizar el valor empresarial y gestionar eficientemente recursos escasos (Segura, 2022). La información financiera, apoyada en herramientas como análisis financiero, presupuestos, indicadores clave y los inductores de valor (EBITDA, ROA, ROE, capital de trabajo neto operativo), se convierte en un soporte esencial para la toma de decisiones. En el sector agrícola, la adopción de normas contables internacionales como la NIC 41 y la sección 34 para PYMES garantiza datos confiables, fortaleciendo la rentabilidad, sostenibilidad y competitividad de las empresas exportadoras (David Guerrero et al., 2021).

El análisis de ingresos y gastos constituye una herramienta clave para medir la eficiencia y la sostenibilidad empresarial. Mientras las teorías clásicas de administración, como las de Taylor y Fayol (2015), priorizan la eficiencia mediante la reducción de costos y la maximización de la productividad, las teorías modernas, como la Basada en Recursos Naturales (NRBV) y el concepto de Valor Compartido de Porter y Kramer, integran la sostenibilidad como factor estratégico, evaluando cómo los gastos asociados a prácticas ambientales y sociales impactan los resultados financieros (Martínez, 2026). A pesar de estos avances, persiste el desafío de que la sostenibilidad se perciba únicamente como un medio para mejorar la eficiencia o la reputación, lo que puede derivar en prácticas de "greenwashing". Por ello, es fundamental que el análisis de ingresos y gastos se combine con un enfoque genuino de sostenibilidad, alineando eficiencia económica con impactos ambientales y sociales reales (Carbal Herrera et al., 2024).

La planificación financiera y el control presupuestario son elementos interdependientes que sustentan la asignación eficiente de recursos y la conducción estratégica de las organizaciones. La planificación permite definir objetivos, insumos, actividades y resultados esperados, mientras que el presupuesto cuantifica estos planes en términos económicos, facilitando la coordinación, ejecución y evaluación de las acciones. Así, ambos instrumentos formalizan las estrategias y permiten un seguimiento constante, apoyando la toma de decisiones gerenciales basadas en resultados concretos (Señalín Morales et al., 2020).

El control presupuestario, a su vez, verifica el cumplimiento de los planes y mide la eficiencia en el uso de los recursos. Analizando las desviaciones entre lo presupuestado y lo real, se implementan ajustes y se promueve la corresponsabilidad en todos los niveles de la organización. Esta gestión no solo mejora la eficiencia operativa, sino que también potencia la competitividad al maximizar el valor de los recursos, asegurar la viabilidad a largo plazo y garantizar el cumplimiento de los objetivos estratégicos. En conjunto, planificación y control presupuestario se constituyen en herramientas clave para el éxito gerencial y la ventaja competitiva sostenida en el sector agroexportador (Barrera Mantilla y Guiza Vargas, 2020).

Teorías y modelos de planificación presupuestaria

El proceso de planificación presupuestaria puede abordarse desde diversos enfoques, como el presupuesto base cero, incremental o por programas. En este contexto, el Presupuesto Basado en Resultados (PBR) se destaca como una metodología que vincula directamente la planificación presupuestaria con los resultados financieros y de desempeño esperados. Este enfoque permite alinear los recursos asignados con objetivos específicos, facilitando la medición del impacto de las decisiones presupuestarias de manera efectiva (Santos y Castillo, 2024). Asimismo, se fundamenta en principios clave que deben regir cualquier proceso de planificación: precisión y realismo en las estimaciones, participación y transparencia, flexibilidad, sostenibilidad a largo plazo y alineación estratégica con los objetivos institucionales, asegurando así la eficiencia y efectividad del presupuesto como herramienta de gestión (Calle García y Reyes Tello, 2024).

Partiendo de estos principios, diversos autores destacan la importancia de la dimensión financiera y presupuestal en la estructuración de presupuestos, enfatizando la necesidad de contar con indicadores claros para evaluar la eficacia y eficiencia en la ejecución. Por ejemplo, Esteban Carbonell et al. (2021), proponen modelos que integran variables como el porcentaje de presupuesto ejecutado, la utilización de remanentes y la implementación de propuestas,

demostrando que una gestión financiera bien estructurada es fundamental para garantizar la efectividad, la transparencia y la correcta asignación de recursos. Estos enfoques ofrecen lineamientos metodológicos que pueden servir como referencia para optimizar la elaboración y el seguimiento de presupuestos en organizaciones productivas.

Asimismo, para planificar de manera efectiva, las organizaciones emplean diversas metodologías de proyección financiera que permiten anticipar el comportamiento de los rubros clave en los estados financieros. Entre los métodos más utilizados se encuentran la Regresión Lineal, que identifica relaciones lineales entre variables para predecir tendencias futuras; el modelo ARIMA, que analiza series temporales considerando la dependencia de observaciones pasadas y la estabilidad de la serie; y el modelo SARIMA, que incorpora componentes estacionales para detectar patrones cíclicos en ingresos y gastos, especialmente en empresas con variaciones estacionales significativas (Casanova Ospina y Peña Tovar, 2025). Estas metodologías proporcionan una base cuantitativa sólida que reduce la incertidumbre y respalda la toma de decisiones financieras.

La aplicación de estas herramientas permite proyectar Estados de Resultados y Flujos de Caja, estimando ventas, costos, gastos y utilidades futuras, así como identificar posibles desbalances financieros. Gracias a estas proyecciones, las empresas pueden anticiparse a problemas de liquidez, evaluar oportunidades de inversión y garantizar la estabilidad económica y la sostenibilidad de sus operaciones. En conjunto, estas metodologías complementan los principios y modelos de planificación presupuestaria, integrando la proyección de ingresos y gastos con la gestión eficiente de recursos y la toma de decisiones empresariales informadas (Ríos Escobar, 2023).

Metodología

La presente investigación es de tipo aplicada, orientada al análisis de la información financiera de la empresa exportadora ECUAFRUTEX S.A., con el propósito de elaborar una propuesta de planificación presupuestaria para el periodo 2026 a partir del estudio de los ingresos y gastos correspondientes al año 2025. Este tipo de investigación tiene un enfoque práctico orientado a la toma de decisiones empresariales basadas en información real (Freitas Cardoso, 2024). Asimismo, el enfoque de la investigación es cuantitativo, debido a que se fundamenta en el análisis de datos numéricos provenientes de registros contables y financieros, lo que permite la medición objetiva de ingresos, costos de exportación y gastos operativos, así como la elaboración de proyecciones financieras (Márquez Ortiz et al., 2020).

El método aplicado es el analítico-deductivo, el cual permitió descomponer la información financiera en sus componentes principales y, a partir de principios generales de la gestión financiera, aplicarlos al caso específico de la empresa para la construcción del flujo de caja y la proyección presupuestaria (Espinoza Pajuelo y Ochoa Pachas, 2021). En este sentido, el nivel de investigación es descriptivo-explicativo, ya que se identifican las variables financieras del periodo 2025 y se analizan las relaciones entre ingresos, costos y flujo de caja, permitiendo comprender la dinámica financiera de la empresa (Ochoa Pachas y Yunkor Romero, 2022).

El diseño de la investigación es no experimental y de corte transversal, debido a que las variables fueron observadas en su contexto natural sin manipulación, considerando únicamente el periodo 2025 para la proyección del año 2026 (Manterola et al., 2023). Por consiguiente, la técnica de recolección de datos fue el análisis documental, basado en la revisión de registros contables y financieros proporcionados por la empresa ECUAFRUTEX S.A., correspondientes a ingresos, costos y gastos del periodo de estudio (Revilla Figueroa, 2020). El instrumento utilizado fue una matriz de revisión documental que permitió organizar y sistematizar la información financiera para su posterior análisis.

El procesamiento de los datos se realizó mediante Microsoft Excel, herramienta que permitió la organización, cálculo y elaboración del flujo de caja del año 2025 (Cueto et al., 2022). A partir de ello, la estimación de costos de exportación se realizó mediante un enfoque proporcional basado en la relación histórica costos-ingresos, aplicado a los ingresos mensuales; mientras que la proyección de ingresos para 2026 se efectuó mediante el método de promedios móviles de tres

periodos, con el fin de suavizar la serie y obtener una tendencia representativa (Moreno et al., 2022).

En este marco, la investigación se desarrolló bajo principios éticos de confidencialidad, garantizando el uso exclusivo de la información con fines académicos mediante la protección de la identidad de la empresa.

RESULTADOS

Análisis del flujo de caja mensual de ECUAFRUTEX S.A. durante el periodo 2025

El análisis del flujo de caja constituye una herramienta fundamental para evaluar la situación financiera de una empresa, ya que permite identificar la relación entre los ingresos generados y los egresos efectuados en un periodo determinado. En este sentido, se presenta el flujo de caja mensual de la empresa ECUAFRUTEX S.A. correspondiente al año 2025, el cual integra los ingresos obtenidos, los costos de exportación y los gastos de sueldos. Esta información permite visualizar de manera clara el comportamiento financiero de la organización y establecer una base sólida para la toma de decisiones y la planificación del periodo 2026.

Tabla 1.

Flujo de caja mensual de ECUAFRUTEX S.A. durante el año 2025 (valores en USD)

Mes	Ingresos (USD)	Costos de exportación (USD)	Sueldos (USD)	Flujo Neto (USD)
Enero	2,506,401	282,971	18,000	2,205,429
Febrero	1,773,591	199,859	18,000	1,555,733
Marzo	5,322,265	599,819	18,000	4,704,446
Abril	2,006,127	226,089	18,000	1,762,038
Mayo	1,671,316	188,345	18,000	1,464,971
Junio	1,250,386	140,921	18,000	1,091,465
Julio	1,266,866	142,789	18,000	1,106,077
Agosto	1,164,581	131,295	18,000	1,015,285
Septiembre	1,352,232	152,383	18,000	1,181,849
Octubre	1,039,883	117,229	18,000	904,654
Noviembre	1,263,346	142,384	18,000	1,102,962
Diciembre	1,302,832	146,862	18,000	1,137,971

Nota. Datos obtenidos mediante revisión documental de los registros de exportación e información interna de la empresa ECUAFRUTEX S.A.

Los ingresos presentados en el flujo de caja corresponden a los registros semanales consolidados a nivel mensual, lo que permite obtener una visión integral del comportamiento económico de la empresa durante el año 2025. Se evidencia una variabilidad significativa en los ingresos a lo largo del periodo, destacándose el mes de marzo como el de mayor generación de recursos, mientras que meses como octubre presentan niveles más bajos. Esta fluctuación responde a la dinámica propia del mercado de exportación y a la intensidad de las operaciones comerciales.

En cuanto a los costos de exportación, estos fueron estimados a partir de un análisis de una muestra representativa de embarques reales proporcionados por la empresa. A partir de dicha muestra, se determinó un costo promedio por embarque, el cual permitió establecer una relación proporcional entre los costos y los ingresos, equivalente aproximadamente al 11.27%. De esta manera, los costos de exportación fueron calculados como un porcentaje variable de los ingresos mensuales, reflejando de forma más realista el comportamiento operativo de la empresa.

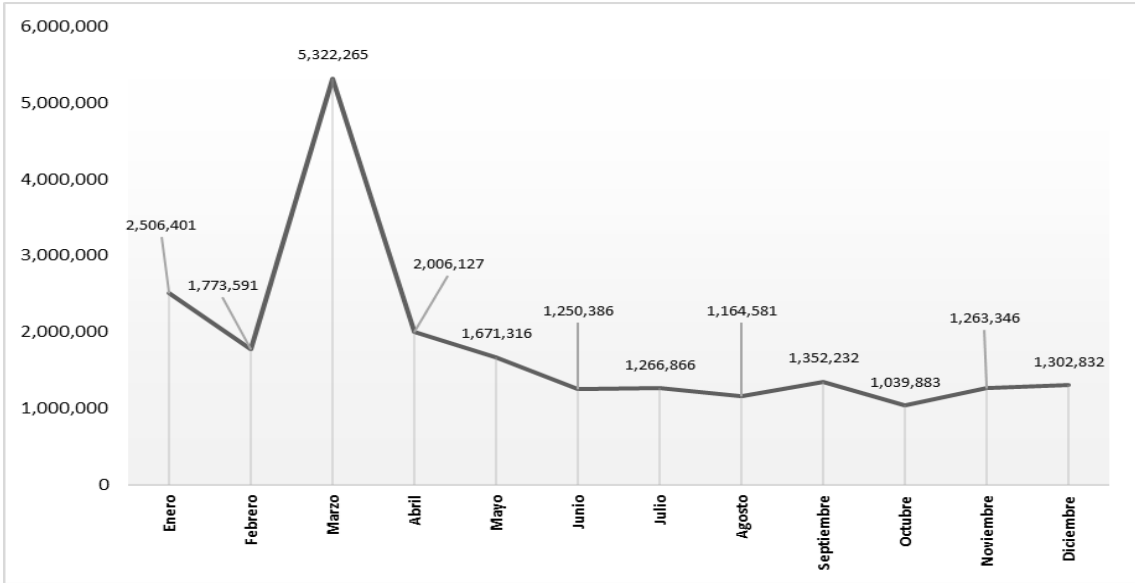
Por otro lado, los gastos correspondientes a sueldos se mantuvieron constantes durante todo el periodo analizado, con un valor mensual de USD 18,000. Este comportamiento responde a la estabilidad de la estructura organizacional de la empresa, la cual no presenta variaciones significativas en su nómina a lo largo del año. En consecuencia, los sueldos constituyen un gasto fijo dentro del flujo de caja, facilitando la previsibilidad en la planificación financiera.

Finalmente, el flujo neto mensual muestra resultados positivos en todos los meses del año, lo que evidencia que la empresa ECUAFRUTEX S.A. genera ingresos suficientes para cubrir sus costos operativos y administrativos. Esta situación refleja una adecuada gestión financiera y una

operación rentable, lo cual constituye un elemento clave para la proyección del presupuesto del periodo 2026 y para la sostenibilidad económica de la empresa en el largo plazo.

Gráfico 1.

Evolución mensual de los ingresos de ECUAFRUTEX S.A. durante el periodo 2025 (USD)



Nota. Datos obtenidos mediante revisión documental de los registros de exportación e información interna de la empresa ECUAFRUTEX S.A.

El comportamiento de los ingresos de ECUAFRUTEX S.A. durante el año 2025 evidencia una estructura claramente concentrada en determinados periodos. El mes de marzo registra un ingreso de USD 5,322,265, valor que supera ampliamente al resto de los meses y define el punto más alto del periodo. Este nivel responde a una intensificación de la actividad exportadora y a un mayor volumen de operaciones comerciales, lo que posiciona a este mes como un punto atípico dentro de la serie.

El contraste entre marzo y los meses siguientes muestra un ajuste inmediato en los niveles de ingreso. A partir de abril, los valores se reducen y se ubican dentro de un rango más consistente con la operación regular de la empresa. Esta diferencia permite identificar la existencia de ingresos extraordinarios concentrados en un periodo específico, lo cual resulta determinante para evitar distorsiones en el análisis financiero y en la planificación presupuestaria.

Durante el segundo semestre del año, los ingresos presentan un comportamiento más uniforme, con variaciones moderadas entre meses. Este patrón refleja una base operativa estable, en la que la empresa mantiene un nivel constante de actividad en los mercados internacionales. La estabilidad observada contribuye a la previsibilidad financiera y permite una mejor gestión de los recursos económicos.

La distribución de los ingresos a lo largo del año evidencia la coexistencia de un componente estructural y un componente extraordinario dentro de la generación de recursos. Este comportamiento permite diferenciar entre ingresos recurrentes y eventos de alta intensidad comercial, lo cual constituye un elemento clave para la formulación de proyecciones financieras consistentes. La identificación de estos patrones fortalece la base técnica para la planificación del periodo 2026.

Tabla 2.

Detalle de exportaciones de ECUAFRUTEX S.A. por cliente y destino internacional (2025)

Código embarque	Cliente	País	Cajas	Valor FOB (USD)
742P	Rastoder D.O.O.	Slovenia	10,800	102,600.00
743P	Wahafruits Trading Est.	Arabia Saudi	3,080	23,038.40
744P	Jsc «Grand-Trade»	Rusia	10,000	95,000.00
745P/SEM 01	Jsc «Grand-Trade»	Rusia	10,172	96,634.00
746P/SEM 01	Jsc «Grand-Trade»	Rusia	4,741	45,039.50
747P	Jsc «Grand-Trade»	Rusia	5,021	47,699.50

Nota. Datos obtenidos mediante revisión documental de los registros de exportación e información interna de la empresa ECUAFRUTEX S.A.

La estructura de las exportaciones de ECUAFRUTEX S.A. durante el periodo analizado evidencia una clara concentración en determinados mercados y clientes estratégicos. El volumen total exportado se distribuye en seis embarques, en los cuales se movilizan 43,814 cajas de banano, generando un ingreso total de USD 409,011.40. Este nivel de actividad refleja una operación exportadora activa, con capacidad de colocación en mercados internacionales y generación sostenida de ingresos por concepto de ventas externas.

El análisis por destino muestra una fuerte concentración en el mercado ruso, el cual absorbe la mayor parte de las exportaciones tanto en volumen como en valor. Cuatro de los seis embarques tienen como destino Rusia, consolidando a este país como el principal socio comercial de la empresa. Este comportamiento evidencia una estrategia de comercialización orientada a mercados específicos, donde la empresa ha logrado posicionar su producto de manera consistente y mantener relaciones comerciales estables.

Desde la perspectiva de clientes, la empresa presenta una alta dependencia de un comprador principal, representado por JSC «Grand-Trade», quien concentra la mayor parte de las operaciones. Esta concentración implica una ventaja en términos de estabilidad comercial, al mantener relaciones consolidadas, pero al mismo tiempo introduce un nivel de riesgo asociado a la dependencia de un solo cliente dominante dentro de la estructura de ingresos.

El análisis conjunto del volumen exportado y el valor FOB permite identificar una relación directa entre la cantidad de cajas comercializadas y los ingresos generados, lo que confirma la eficiencia del proceso de exportación. La empresa mantiene precios de venta consistentes en los distintos mercados, lo que refleja una estructura comercial estable y alineada con las condiciones del mercado internacional. Esta dinámica fortalece la capacidad de la empresa para sostener su operación exportadora y constituye una base sólida para la planificación financiera del periodo 2026.

Tabla 3

Estructura de costos de exportación por embarque de ECUAFRUTEX S.A. (USD)

Tipo de gasto	Categoría	Descripción	Valor (USD)
Fijo	Logística	Transporte	625.00
Fijo	Logística	Puerto / Terminal	51.00
Fijo	Operativo	Mano de obra	1,920.00
Fijo	Operativo	Carga/descarga	960.00
Fijo	Operativo	Procesos internos	1,920.00
Fijo	Logística	Otros costos logísticos	2,160.00
Variable	Empaque	Fundas	49.82
Variable	Empaque	Material adicional	(si aplica)
Variable	Producción	Insumos	(si aplica)

Nota. Datos obtenidos mediante revisión documental de los registros de exportación e información interna de la empresa ECUAFRUTEX S.A.

La estructura de costos de exportación de ECUAFRUTEX S.A. se encuentra claramente definida en función de actividades logísticas y operativas necesarias para la comercialización internacional del producto. Los costos fijos representan la mayor proporción del gasto por embarque, destacándose rubros como transporte, servicios portuarios, mano de obra, carga y descarga, procesos internos y otros costos logísticos. El transporte, con un valor de USD 625, constituye un componente esencial para el traslado del producto hacia los puntos de exportación, mientras que los servicios de puerto y terminal, aunque de menor valor individual (USD 51), forman parte obligatoria del proceso logístico.

Dentro de los costos operativos, la mano de obra y los procesos internos presentan valores significativos de USD 1,920 cada uno, lo que evidencia la importancia del recurso humano y de la gestión operativa en la preparación del producto para su exportación. A esto se suman los costos de carga y descarga (USD 960), que reflejan las actividades físicas de movilización del producto dentro de la cadena logística. El rubro denominado "otros costos logísticos", con un valor de USD 2,160, concentra diversos gastos asociados al proceso exportador, consolidándose como uno de los componentes de mayor peso dentro de la estructura total.

En cuanto a los costos variables, estos se encuentran representados principalmente por los materiales de empaque, como las fundas, con un valor de USD 49.82 por embarque. Este tipo de costo depende directamente del volumen exportado, lo que introduce variabilidad en la estructura general de gastos. Otros elementos como materiales adicionales e insumos forman parte de esta categoría, aunque no presentan valores específicos en la información disponible, lo cual no afecta la representatividad del análisis debido a su menor incidencia relativa.

El costo total por embarque asciende a USD 7,685.82, cifra que, en relación con los ingresos generados por las exportaciones, permite establecer una proporción del 11.27%. Este porcentaje refleja el peso de los costos de exportación dentro de la estructura de ingresos de la empresa y se incorpora directamente en el análisis del flujo de caja como un componente variable. La consistencia de esta relación evidencia una estructura de costos eficiente, en la cual los gastos operativos y logísticos se mantienen controlados en función del nivel de actividad, permitiendo sostener márgenes positivos y una operación financieramente viable.

Tabla 4

Gastos mensuales de sueldos de ECUAFRUTEX S.A. durante el año 2025 (USD)

Mes	Tipo de gasto	Categoría	Descripción	Valor (USD)
Enero	Fijo	Administrativo	Sueldos	18,000
Febrero	Fijo	Administrativo	Sueldos	18,000
Marzo	Fijo	Administrativo	Sueldos	18,000
Abril	Fijo	Administrativo	Sueldos	18,000
Mayo	Fijo	Administrativo	Sueldos	18,000
Junio	Fijo	Administrativo	Sueldos	18,000
Julio	Fijo	Administrativo	Sueldos	18,000
Agosto	Fijo	Administrativo	Sueldos	18,000
Septiembre	Fijo	Administrativo	Sueldos	18,000
Octubre	Fijo	Administrativo	Sueldos	18,000
Noviembre	Fijo	Administrativo	Sueldos	18,000
Diciembre	Fijo	Administrativo	Sueldos	18,000

Nota. Datos obtenidos mediante revisión documental de los registros de exportación e información interna de la empresa ECUAFRUTEX S.A.

Los gastos correspondientes a sueldos presentan un comportamiento constante a lo largo del año 2025, con un valor mensual de USD 18,000. Esta uniformidad responde a la estructura organizacional de la empresa, la cual mantiene una nómina estable sin variaciones significativas en el número de empleados ni en los niveles salariales durante el periodo analizado. En este contexto, los sueldos se clasifican como un costo fijo dentro de la operación, lo que permite una planificación financiera más predecible.

La estabilidad de este rubro contrasta con la variabilidad observada en los ingresos y en los costos de exportación, aportando un componente de control dentro del flujo de caja. Al mantenerse constante, el gasto en sueldos no introduce incertidumbre en la estructura financiera mensual, lo que facilita la estimación de resultados y la elaboración del presupuesto para el año 2026. Esta característica refuerza la importancia de los costos fijos en la gestión económica de la empresa.

Proyección del presupuesto de ingresos y flujo de caja de ECUAFRUTEX S.A. para el año 2026

La proyección de los ingresos para el año 2026 se fundamenta en el análisis de la serie histórica del año 2025 mediante la aplicación del método de promedios móviles de tres periodos. Este procedimiento permite suavizar la variabilidad de los ingresos mensuales y eliminar el efecto de valores atípicos, facilitando la identificación del comportamiento estructural de la empresa. A partir de este enfoque se obtiene una serie más estable, representativa del nivel real de operación.

El análisis de los promedios móviles evidencia que, hacia los últimos periodos del año, los ingresos se estabilizan en valores comprendidos entre USD 1,185,565 y USD 1,261,226. Este intervalo corresponde a los valores observados en los meses finales de la serie suavizada, donde se consolida el nivel operativo habitual de la empresa. Estos valores constituyen la base técnica para la proyección, al reflejar la capacidad real de generación de ingresos.

La proyección mensual para el año 2026 se construye a partir de los valores obtenidos en los últimos promedios móviles, manteniendo una variación moderada entre meses que replica el comportamiento observado en la etapa de estabilización. Este criterio permite conservar la dinámica de la serie y asegurar que las estimaciones se mantengan dentro de un rango consistente con el desempeño reciente de la empresa.

Con base en los ingresos proyectados, los costos de exportación se estiman aplicando la proporción del 11.27%, previamente determinada a partir del análisis de embarques reales, lo que asegura una relación directa entre el nivel de actividad y los costos asociados. Los gastos de sueldos se mantienen constantes en USD 18,000 mensuales debido a su carácter fijo dentro de la estructura financiera. El flujo neto proyectado presenta valores positivos en todos los meses, lo que evidencia la sostenibilidad financiera de la empresa y proporciona una base sólida para la planificación presupuestaria del año 2026.

Tabla 5

Cálculo de promedios móviles de los ingresos mensuales de ECUAFRUTEX S.A. (2025)

Mes	Ingresos (USD)	Promedio Movil
Enero	2,506,401	
Febrero	1,773,591	
Marzo	5,322,265	3,200,752
Abril	2,006,127	3,033,994
Mayo	1,671,316	2,999,903
Junio	1,250,386	1,642,609
Julio	1,266,866	1,396,189
Agosto	1,164,581	1,227,277
Septiembre	1,352,232	1,261,226
Octubre	1,039,883	1,185,565
Noviembre	1,263,346	1,218,487
Diciembre	1,302,832	1,202,020

Nota. Datos obtenidos mediante revisión documental de los registros de exportación e información interna de la empresa ECUAFRUTEX S.A.

Tabla 6

Proyección del flujo de caja mensual de ECUAFRUTEX S.A. para el año 2026 (USD)

Mes	Ingresos Proyectados	Costos de Exportación (11.27%)	Sueldos	Flujo Neto Proyectado
Enero	1,227,277	138,314	18,000	1,070,963
Febrero	1,261,226	142,140	18,000	1,101,086
Marzo	1,185,565	133,613	18,000	1,033,952
Abril	1,218,487	137,323	18,000	1,063,164
Mayo	1,202,020	135,468	18,000	1,048,552
Junio	1,227,277	138,314	18,000	1,070,963
Julio	1,261,226	142,140	18,000	1,101,086
Agosto	1,185,565	133,613	18,000	1,033,952
Septiembre	1,218,487	137,323	18,000	1,063,164
Octubre	1,202,020	135,468	18,000	1,048,552
Noviembre	1,227,277	138,314	18,000	1,070,963
Diciembre	1,261,226	142,140	18,000	1,101,086

Nota. Datos obtenidos mediante revisión documental de los registros de exportación e información interna de la empresa ECUAFRUTEX S.A.

DISCUSIONES

Los resultados obtenidos en el análisis financiero de ECUAFRUTEX S.A. evidencian una estructura económica sólida, caracterizada por la generación constante de flujos netos positivos durante todo el periodo 2025, lo cual refleja una adecuada gestión de ingresos, costos y gastos. Este comportamiento coincide con lo señalado por Pinto de Gracia y Camarena Rodríguez (2025), quienes sostienen que una planificación presupuestaria eficiente contribuye directamente a la estabilidad financiera y a la sostenibilidad empresarial, especialmente mediante el control de la liquidez y la anticipación de riesgos.

En relación con la variabilidad de los ingresos observada en el estudio particularmente el pico registrado en marzo y la posterior estabilización en el segundo semestre, los resultados son consistentes con lo planteado por Ledesma Ortega (2023), quien identifica que las empresas agroexportadoras presentan fluctuaciones significativas debido a factores externos como la demanda internacional, condiciones climáticas y dinámica del mercado. Esta similitud sugiere que el comportamiento irregular de los ingresos en ECUAFRUTEX S.A. no constituye una anomalía, sino una característica estructural del sector bananero.

Asimismo, la proporción de costos de exportación equivalente al 11.27% de los ingresos demuestra una estructura eficiente en la gestión de gastos operativos. Este hallazgo se alinea con la investigación de Albán Vallejo (2022), quien destaca que el control de costos en actividades agropecuarias permite optimizar recursos y mejorar la rentabilidad. En el caso analizado, la relación proporcional entre ingresos y costos evidencia un adecuado manejo operativo, evitando incrementos desproporcionados en los gastos frente al nivel de actividad.

Por otra parte, la estabilidad de los gastos de sueldos como componente fijo del flujo de caja coincide con lo expuesto por Barrera Mantilla y Guiza Vargas (2020), quienes señalan que la identificación y control de costos fijos permite mejorar la previsibilidad financiera y facilita la planificación empresarial. En este estudio, la constancia de los sueldos contribuye a reducir la incertidumbre en el flujo de caja, compensando parcialmente la variabilidad de los ingresos.

En cuanto a la proyección de ingresos mediante el método de promedios móviles, los resultados muestran una tendencia hacia la estabilización en valores cercanos a los USD 1.2 millones mensuales, lo cual respalda la utilidad de esta técnica como herramienta de planificación financiera. Este resultado es coherente con lo planteado por Casanova Ospina y Peña Tovar

(2025), quienes destacan que los modelos de proyección basados en series temporales permiten reducir la incertidumbre y generar estimaciones más confiables para la toma de decisiones.

Adicionalmente, la concentración de exportaciones en un número reducido de clientes y mercados, especialmente en Rusia, evidencia un patrón de dependencia comercial que ha sido identificado también por Ramírez Sande (2023), quien señala que el sector bananero presenta estructuras de mercado concentradas que pueden generar riesgos para la sostenibilidad de los ingresos. En este sentido, aunque la empresa muestra estabilidad en sus relaciones comerciales, la dependencia de un cliente dominante podría representar una vulnerabilidad ante cambios en el entorno internacional.

Finalmente, los resultados obtenidos confirman la importancia del análisis integrado de ingresos y gastos como base para la planificación presupuestaria, en concordancia con lo planteado por Señalin Morales et al. (2020), quienes indican que la planificación financiera y el control presupuestario son elementos interdependientes que permiten una asignación eficiente de recursos y una mejor toma de decisiones estratégicas. En el caso de ECUAFRUTEX S.A., la aplicación de estas herramientas permitió estructurar un flujo de caja coherente y proyectar un escenario financiero sostenible para el año 2026.

CONCLUSIONES

La presente investigación tuvo como objetivo analizar los ingresos y gastos de la empresa exportadora ECUAFRUTEX S.A. durante el periodo 2025, con la finalidad de estructurar un flujo de caja que permita sustentar la planificación presupuestaria para el año 2026. A partir del análisis realizado, se concluye que la empresa presenta una estructura financiera sólida, evidenciada en la generación de flujos netos positivos en todos los meses del periodo analizado, lo cual refleja una adecuada relación entre ingresos, costos de exportación y gastos administrativos.

En relación con el primer objetivo específico, orientado a identificar el comportamiento de los ingresos, se determinó que estos presentan una variabilidad significativa a lo largo del año, destacándose un valor atípico en el mes de marzo. Sin embargo, al aplicar el método de promedios móviles de tres periodos, se logró suavizar dicha fluctuación y evidenciar un nivel de estabilización en los ingresos durante el segundo semestre, lo que permite identificar el comportamiento operativo real de la empresa y evitar distorsiones en la proyección financiera.

Respecto al análisis de los costos de exportación, se concluye que la empresa mantiene una estructura eficiente, en la cual los costos representan aproximadamente el 11.27% de los ingresos. Esta relación proporcional evidencia un adecuado control de los gastos operativos, permitiendo que los costos se ajusten al nivel de actividad de la empresa sin afectar significativamente la rentabilidad. Asimismo, se identificó que los costos fijos, especialmente los relacionados con logística y operación, tienen un peso importante dentro de la estructura total, lo que resalta la necesidad de mantener una gestión eficiente de estos recursos.

En cuanto a los gastos administrativos, específicamente los sueldos, se observó un comportamiento constante durante todo el periodo analizado, lo que contribuye a la estabilidad del flujo de caja y facilita la planificación financiera. Este componente fijo permite reducir la incertidumbre en la estimación de egresos, fortaleciendo la capacidad de la empresa para proyectar escenarios financieros futuros con mayor precisión.

En cumplimiento del objetivo de elaborar una proyección presupuestaria para el año 2026, se concluye que la aplicación del método de promedios móviles, junto con la estimación proporcional de los costos y la consideración de gastos fijos, permitió construir un flujo de caja proyectado coherente y sustentado en datos reales. Los resultados proyectados muestran una continuidad en la generación de flujos positivos, lo que evidencia la sostenibilidad financiera de la empresa y su capacidad para mantener una operación rentable en el corto plazo.

El análisis integral de ingresos y gastos permitió no solo comprender la dinámica financiera de ECUAFRUTEX S.A., sino también establecer una base técnica sólida para la toma de decisiones estratégicas, contribuyendo al fortalecimiento de su planificación presupuestaria y a la sostenibilidad económica en un entorno competitivo.

RECOMENDACIONES

A partir del análisis realizado sobre los ingresos y gastos de la empresa ECUAFRUTEX S.A., así como de la evaluación de su comportamiento financiero durante el periodo 2025 y la proyección para el año 2026, se plantean las siguientes recomendaciones orientadas a fortalecer la gestión financiera, optimizar la planificación presupuestaria y reducir los riesgos asociados a la actividad exportadora. Estas acciones buscan contribuir a la sostenibilidad económica y a la mejora continua en la toma de decisiones estratégicas dentro de la organización.

Se recomienda que la empresa implemente un sistema formal de planificación presupuestaria que permita estructurar, organizar y controlar de manera continua sus ingresos y egresos. La aplicación de este sistema facilitará la toma de decisiones estratégicas sustentadas en información financiera confiable y actualizada, además de permitir anticipar posibles desequilibrios financieros, optimizar la asignación de recursos y mejorar la eficiencia operativa. De esta manera, se fortalecerá la sostenibilidad económica y el cumplimiento de los objetivos empresariales en el corto y mediano plazo.

La empresa debería diversificar su cartera de clientes y destinos de exportación con el propósito de disminuir la dependencia de un solo comprador o mercado. Esta estrategia permitirá reducir los riesgos asociados a variaciones en la demanda internacional, restricciones comerciales o factores geopolíticos que puedan afectar el desempeño de la organización. La apertura hacia nuevos mercados también contribuirá a incrementar las oportunidades de negocio, mejorar la competitividad y garantizar una mayor estabilidad en los ingresos dentro del sector agroexportador.

Se recomienda fortalecer los mecanismos de control y seguimiento de los costos de exportación, con el objetivo de mantener la eficiencia observada en la relación costo-ingreso. Para ello, es necesario evaluar periódicamente los procesos logísticos y operativos, identificando posibles áreas de mejora y reducción de gastos innecesarios. Un control adecuado permitirá optimizar los recursos disponibles, incrementar los márgenes de rentabilidad y asegurar que los costos se mantengan alineados con el nivel de actividad de la empresa.

Se sugiere complementar el uso de promedios móviles con herramientas más avanzadas de proyección financiera, tales como modelos econométricos o análisis de series temporales. La aplicación de estas técnicas permitirá obtener estimaciones más precisas y confiables, especialmente en un entorno caracterizado por la volatilidad de los mercados internacionales. Estas herramientas facilitarán la planificación estratégica, la anticipación de escenarios futuros y la toma de decisiones oportunas, fortaleciendo la capacidad de adaptación de la empresa frente a cambios en su entorno económico.

La aplicación de estas recomendaciones permitirá mejorar la eficiencia financiera de la empresa, fortalecer su capacidad de planificación y reducir riesgos, contribuyendo así a una gestión más sólida, competitiva y sostenible frente a las exigencias del mercado internacional.

Contribución de los autores

Javier Alejandro González Torres: Participó en la conceptualización de la investigación, diseño metodológico, aplicación de instrumentos, análisis de resultados y redacción del manuscrito.

Mishell Carolina Altamirano Campoverde: Contribuyó en la revisión bibliográfica, elaboración de la propuesta didáctica, procesamiento de información y revisión crítica del contenido académico.

Luis Octavio Señalín Morales: Dirigió el proceso investigativo, supervisó el análisis metodológico, validó los resultados obtenidos y realizó la revisión final del artículo científico.

Conflicto de intereses

Los autores declaran que no existe conflicto de intereses de carácter personal, académico, profesional o financiero que pueda influir en los resultados o interpretaciones presentadas en esta investigación.

REFERENCIAS

- Albán Vallejo, V. M. (2022). El presupuesto como herramienta de gestión, aplicando los costos agropecuarios, método absorbente. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(5), 4667-4683. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3424
- Barrera Mantilla, M. B., y Guiza Vargas, G. F. (2020). Importancia de la planeación financiera como herramienta de gestión para la sostenibilidad y crecimiento empresarial de las pyme. *Universidad Libre de Colombia*. <https://hdl.handle.net/10901/18492>
- Benalcázar Palacios, C. S., Paredes Illescas, E. A., Becerra Molina, E., Lituma Yascaribay, M., y Ramírez Valarezo, F. (2024). Importance of the role of foreign trade to promote economic growth in Ecuador. *Conciencia Digital*, 7(1), 126-150. <https://doi.org/10.33262/concienciadigital.v7i1.1.2914>
- Calle García, A. J., y Reyes Tello, V. J. (2024). PLANIFICACIÓN PRESUPUESTARIA E INFORMACIÓN FINANCIERA EN EL GAD PARROQUIAL EL ANEGADO. *Ciencia y Desarrollo*, 27(4), 505-518. <https://doi.org/10.21503/cyd.v27i4.2756>
- Carbal Herrera, A. E., Luna Amador, J. A., y Caraballo Payares, A. M. (2024). Teoría organizacional y sostenibilidad empresarial: Un análisis teórico. *Revista De Ciencias Sociales*, 30(Número Especial 10), 531-550. <https://doi.org/10.31876/rcs.v30i.42858>
- Carranza Caracholi, W. I. (2020). Propuesta de sistema de control presupuestal para una empresa agrícola del Perú, 2020. *Repositorio de la Universidad Privada del Norte*. <https://hdl.handle.net/11537/25793>
- Casanova Ospina, S. E., y Peña Tovar, J. A. (2025). Herramienta de Proyección Financiera. <https://hdl.handle.net/1992/75700>
- Cueto, A. G., Godoy, M., y Miranda, R. (2022). Obtención de una muestra en auditoria a través de métodos estadísticos en entidades del sector agrícola utilizando Microsoft Excel. *Revista Científica Agroecosistemas*, 10(3), 198-209. <https://aes.ucf.edu.cu/index.php/aes/article/view/579>
- David Guerrero, D. F., Burbano Ruano, J. J., y Pantoja Ruano, C. A. (2021). La gestión financiera en las empresas del sector agrícola, una revisión de literatura. *Aglaa*, 12(S1), 321-334. <https://revistas.uninunez.edu.co/index.php/aglaa/article/view/2262>
- Espinoza Pajuelo, L. Á., y Ochoa Pachas, J. M. (2021). El nivel de investigación relacional en las ciencias sociales. *ACTA JURÍDICA PERUANA*, 3(2), 93-111. <http://revistas.autonoma.edu.pe/index.php/AJP/article/view/257>
- Esteban Carbonell, E., Romero Martín, S., Tomás del Río, E. M., y Gómez Quintero, J. D. (2021). El reto de evaluar los Presupuestos Participativos: revisión de modelos y planteamiento de una propuesta sintética. *Revista del CLAD Reforma y democracia*(80), 41-72. <https://biblat.unam.mx/es/revista/revista-del-clad-reforma-y-democracia/articulo/el-reto-de-evaluar-los-presupuestos-participativos-revision-de-modelos-y-planteamiento-de-una-propuesta-sintetica>
- Freitas Cardoso, J. B. (2024). Cómo organizar el pensamiento creativo las categorías de Peirce como matriz para la investigación aplicada. *Estudios Sobre Las Culturas contemporáneas (Colima)*, 1(1), 153-174. <https://doi.org/10.53897/RevESCC.2024.1.06>
- Guerrero, S. M., Canabal, J. D., y Muñoz, H. (2015). Influencia de los postulados de Taylor y Fayol en el desarrollo de las técnicas modernas de administración. *Revista Científica Profundidad Construyendo Futuro*, 3(3), 81-91. <https://doi.org/10.22463/24221783.2259>
- Jadán Sánchez, V. M., Belduma Pizarro, N. A., y Elizalde Orellana, M. V. (2024). Evolución y proyección de la producción agrícola (Banano y Café) en Ecuador en el periodo 2012-2025. *Revista InveCom*, 4(2). <https://doi.org/10.5281/zenodo.10850806>
- Ledesma Ortega, J. L. (2023). Variación de ingresos de la Comercializadora "Agro Viv" ubicado en la provincia de Los Ríos, cantón Babahoyo durante el periodo 2021 – 2022. *Universidad Técnica de Babahoyo*, 1-39. <http://dspace.utb.edu.ec/handle/49000/15301>

- Manterola, C., Hernández Leal, M. J., Otzen, T., Espinosa, M. E., y Grande, L. (2023). Estudios de corte transversal. Un diseño de investigación a considerar en ciencias morfológicas. *International Journal of Morphology*, 41(1), 146-155. <https://doi.org/10.4067/S0717-95022023000100146>
- Márquez Ortiz, L. E., Cuétara Sánchez, L. M., Cartay Angulo, R. C., y Labarca Ferrer, N. J. (2020). Desarrollo y crecimiento económico: Análisis teórico desde un enfoque cuantitativo. *Revista de Ciencias Sociales*, 26(1), 233-253. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?Codigo=7384417>
- Martínez, J. C. (2026). Revisión crítica de la evolución de las teorías administrativas: de lo clásico a lo contemporáneo. *Revista Científica Multidisciplinaria Ciencia PJC*, 1(1), 150-155. <https://doi.org/10.65740/8s4v2875>
- Molina, M. V., y Roncal, S. A. (2025). *La influencia de la sostenibilidad en la competitividad de las empresas peruanas pymes agroexportadoras no tradicionales con destino al mercado estadounidense en el periodo 2022-2024*. Universidad de Lima, Facultad de Ciencias Empresariales y Económicas. Lima: Universidad de Lima. <https://hdl.handle.net/20.500.12724/23360>
- Moreno, Y. d., Celi, Y. M., Largo, N. Z., y Maldonado, M. B. (2022). Contabilidad y costos: enfoque de costos por procesos y costos estándar. *Polo De Capacitación, Investigación Y Publicación (POCAIP)*, 7(2), 62-79. <https://ftp.polodelconocimiento.com/index.php/fipcaec/article/view/559>
- Motoche Pacheco, M. A., Garzón Montealegre, V. J., Carvajal Romero, H. R., y Quezada Campoverde, J. M. (2021). Análisis de la participación del banano en las exportaciones agropecuarias del Ecuador periodo 2015-2019. *Revista Metropolitana de Ciencias Aplicadas*, 4(2), 82-89. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=721778109011>
- Ochoa Pachas, J. M., y Yunkor Romero, Y. K. (2022). Los estudios explicativos en el campo de las ciencias sociales. *ACTA JURÍDICA PERUANA*, 4(1), 95-113. <http://revistas.autonoma.edu.pe/index.php/AJP/article/view/277>
- Ortiz Cruz, M., y Peña Quispe, R. (2024). Modelo COSO ERM 2017 y su impacto en la gestión empresarial de las PYME del sector agroexportador de Ica, 2022. *Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC)*. <http://hdl.handle.net/10757/673392>
- Pinto De Gracia, A., y Camarena Rodríguez, J. (2025). El rol de la planificación presupuestaria en la mitigación del riesgo financiero y la gestión de la liquidez corporativa. *LATAM Revista Latinoamericana De Ciencias Sociales Y Humanidades*, 6(3), 2410-2432. <https://doi.org/10.56712/latam.v6i3.4121>
- Ramírez Sande, W. G. (2023). Situación actual de la producción y rentabilidad de los pequeños productores de banano en la zona de Los Ríos. *Universidad Técnica de Babahoyo*. <http://dspace.utb.edu.ec/handle/49000/15124>
- Reinoso, A. J. (2025). El Presupuesto como Herramienta de Gestión Financiera para la Toma de Decisiones en Empresas Comerciales de Electrodomésticos en la Ciudad de Machala. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 9(6), 704-714. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v9i6.20886
- Revilla Figueroa, D. M. (2020). Los métodos de investigación para la elaboración de las tesis de maestría en educación. *Pontificia Universidad Católica del Perú*, 7-22. https://www.researchgate.net/profile/Diana-Revilla-Figueroa/publication/343426365_LIBRO_LOS_METODOS_DE_INVESTIGACION_-_MAESTRIA_2020/links/5f29733da6fdcccc43a8e56a/LIBRO-LOS-METODOS-DE-INVESTIGACION-MAESTRIA-2020.pdf#page=8.34
- Ríos Escobar, M. C. (2023). Modelo de proyección financiera para pequeñas y medianas empresas en Colombia. *UNIVERSIDAD EAFIT*. <https://repository.eafit.edu.co/server/api/core/bitstreams/4ffd0a7a-ec71-47f1-bd6a-6307702c0b98/content>

- Romero Zambrano, M. A. (2025). Planificación presupuestaria en los negocios paralelos de mujeres emprendedoras en Leonidas Plaza. *Revista Científica Emprendimiento Científico Tecnológico*. <https://doi.org/10.54798/EUSL7610>
- Romero, M. A. (2025). Planificación presupuestaria en los negocios paralelos de mujeres emprendedoras en Leonidas Plaza. *Revista Científica Emprendimiento Científico Tecnológico ECT(6)*, 28. <https://revista.ectperu.org.pe/index.php/ect/article/view/182>
- Ruiz, R. V., y Vega, F. Y. (2025). Incidencia de las exportaciones de banano en el crecimiento económico del Ecuador período 2013-2024: Un análisis desde la dependencia estructural. *Alpha International Journal*, 3(2), 225-247. <https://doi.org/10.63380/aij.v3n2.2025.199>
- Salazar, S. S., Bravo, A., Velasco, Á. G., Pulupa, W. M., y Salazar, V. B. (2025). Incidencia de las exportaciones de banano en la rentabilidad de las grandes empresas bananeras de la región Costa del Ecuador, período 2022-2024. *Revista Científica Arbitrada De Investigación En Comunicación, Marketing Y Empresa REICOMUNICAR*, 8(16), 212-233. <https://reicomunicar.org/index.php/reicomunicar/article/view/455>
- Santos, E. L., y Castillo, S. (2024). Gestión por resultado: Su evolución hacia la implementación del presupuesto basado en resultados en Panamá. *Contraloría Fiscaliza*, 1(1), 133-152. https://revistas.up.ac.pa/index.php/contraloria_fiscaliza/article/view/5986
- Segura, V. C. (2022). *Diseño de un plan estratégico para mejorar la administración financiera de la empresa agropecuaria PCA, en la parroquia Rumipamba, cantón La Joya de los Sachas, periodo 2022-2026*. Riobamba: Escuela Superior Politécnica de Chimborazo. <https://dspace.esPOCH.edu.ec/items/c90deda8-3b05-4d18-8b2e-e969bb039a8b>
- Señalín Morales, L. O., Olaya Cum, R. L., y Herrera Peña, J. N. (2020). Gestión presupuestaria y planificación empresarial: algunas reflexiones. *Revista venezolana de gerencia*, 25(92), 1704-1715. <https://biblat.unam.mx/es/revista/revista-venezolana-de-gerencia/articulo/gestion-presupuestaria-y-planificacion-empresarial-algunas-reflexiones>
- Suárez, K. E., Schuldt, M. M., Farias, B. J., y Reyes, S. V. (2025). El costo de producción y la rentabilidad en el sector agrícola. *Identidad Bolivariana*, 9(3), 1-16. <https://identidadbolivariana.itb.edu.ec/index.php/identidadbolivariana/article/view/397>
- Tejena, N. D., y Baque, E. R. (2025). Eficiencia administrativa en el desempeño financiero de la Asociación Agropecuaria El Barro. *Ciencia & Turismo*, 4(4), 61-73. <https://cienciayturismo.org/index.php/cienciayturismo/article/view/76>
- Zúñiga, G. N. (2025). La eficacia comparativa de las metodologías presupuestarias: Una revisión sistemática de la literatura. *Sociedad & Tecnología*, 8, 397-413. <https://doi.org/10.51247/st.v8iS2.51>